

ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ «РОЭЛЬ МЕТРОПОЛИТЕН УНИВЕРСИТЕТ»



**«Утверждаю»
Ректор ОУ РМУ
профессор Кенжаев М.Г.**

**Протокол Ученого Совета № 1
« 15 » 10 2020г.**

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

Образовательного учреждения «Роэль Метрополитен Университет» на 2020-2023 гг.»

Бишкек - 2020

Образовательное учреждение «Роэль Метрополитен Университет» основан в 2020г.

Миссия ОУ РМУ - Подготовка врачей – защитников здоровья населения своей страны, на основе интернационализации медицинского образования, интеграции практики, науки и инноваций.

Видение - университет – компактный вуз Кыргызстана в сфере медицины, на базе которого возможно объединение образовательного и научного потенциалов и гарантирующее кыргызстанским и иностранным студентам высокое качество образования, совместную разработку и внедрение современных наукоемких технологий для развития медицины и решения социально-культурных и образовательных задач регионов.

Университет осуществляет образовательную деятельность по специальности «Лечебное дело» в сфере высшего профессионального образования. Университету необходимо реализовать образовательную, научную и инновационную политику на основе:

- единства научного и образовательного процессов;
- многообразия форм организации инновационных, образовательных и научных программ;
- поддержки ведущих ученых и научно-педагогических коллективов, способных обеспечить высокий уровень образования и научных и творческих исследований;
- концентрации ресурсов на приоритетных направлениях развития медицинских исследований, проведения полного цикла исследований и разработок, заканчивающихся выпуском современных специалистов-медиков ;
- поддержки информационной деятельности в медицине и здравоохранении;
- развития инициативы молодежи;
- интеграции медицинской науки и образования в международное сообщество.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ ОУ РМУ

Цель стратегии развития ОУ РМУ

Программа развития университета до 2023 года предусматривает развитие всех направлений деятельности университета. В соответствии с миссией ОУ РМУ главной целью программы является достижение следующих основных стратегических позиций, определяющих развитие университета:

- университет - современный образовательный центр, разрабатывающий и использующий новейшие образовательные технологии в подготовке конкурентоспособных специалистов в сфере медицины;

- университет - научно-исследовательский и медицинский центр, внедряющий в практику высокие технологии современной медицины;
- университет - инновационный центр, осуществляющий интеграцию международного опыта в сфере медицины.

В соответствии с миссией и стратегическими целями развития ОУ РМУ определены следующие стратегические направления и задачи:

Направления:

1. Совершенствование образовательной деятельности, расширение инновации в образовании
2. Развитие научной деятельности
3. Развитие информационной базы и связи с окружающей средой
4. Международное сотрудничество
5. Совершенствование системы управления университетом
6. Совершенствование воспитательной, социально-культурной и творческой деятельности ОУ РМУ
7. Социо-культурное развитие обучающихся и их интеграция в гражданское общество.
8. Совершенствование социальной поддержки ППС
9. Совершенствование материально-технической и клинической базы ОУ РМУ
10. Устойчивое экономическое развитие университета

1. Направление «Совершенствование образовательной деятельности, расширение инновации в образовании»

Задачи:

Совершенствование образовательной деятельности
 Формирование инновационной образовательной и научной среды
 Развитие кадрового потенциала университета
 Развитие компетентностей ППС
 Внедрение системы управления качеством образования
 Вовлечение персонала вуза в работу по качеству

2. Направление «Развитие научной деятельности»

Задачи:

Повышение научного потенциала университета
 Интеграция научных исследований и образовательного процесса
 Повышение уровня конкурентоспособности и востребованности результатов НИР
 Улучшение научно- педагогических связей в Республике и за рубежом

3. Направление «Развитие информационной базы и связи с окружающей средой»

Задачи:

Развитие единого информационно-образовательного пространства университета

4. Направление «Международное сотрудничество»

Задачи:

Создание реальных предпосылок для интеграции университета в международное образовательное пространство

Академическая мобильность

Расширение направлений экспорта образовательных услуг

5. Направление «Совершенствование системы управления университетом»

Задачи:

Оптимизация системы управления вузом

6. Направление «Совершенствование воспитательной, социально-культурной и творческой деятельности ОУ РМУ»

Задачи:

Совершенствование взаимодействия обучающихся и педагогов в управлении университетом

7. Направление «Социо-культурное развитие обучающихся и их интеграция в гражданское общество».

Задачи:

Совершенствование воспитательной и социокультурной деятельности

Создание условий для организации быта и досуга студентов

8. Направление «Совершенствование социальной поддержки ППС»

Задачи:

Совершенствование социальной программы

9. Направление «Совершенствование материально-технической и клинической базы ОУ РМУ»

Задачи:

Развитие инфраструктуры университета, обеспечение его функционирования и безопасности, расширение баз практик

10. Направление «Устойчивое экономическое развитие университета»

Задачи:

Совершенствование финансовой деятельности университета

**Программа реализации
мероприятий по направлениям развития на 2020-2023 гг.»**

Стратегическая задача	Планируемые мероприятия по реализации	Ожидаемые результаты	Сроки исполнения	Исполнители	Ресурсы
Совершенствование образовательной деятельности, расширение инновации в образовании					
Совершенствование образовательной деятельности	- Открытие новых направлений подготовки в рамках высшего профессионального образования, отвечающих современным потребностям рынка труда в сфере медицины, внесение изменений в образовательные программы; - Обновление и совершенствование содержания профессиональных образовательных программ в соответствии с требованиями современности. - Создание центра карьеры и практики	- Аналитический материал по потребностям работодателей и содержания образовательных программ; - Получение лицензий на новые направления подготовки ВПО – 560001 «Лечебное дело», 560004 «Стоматология»; - Повышение контингента студентов в ОУ РМУ. - Центр карьеры и практики	2020-2022	Ректорат, УМС, Уч, СКО.	Ресурсы ОУ РМУ
Формирование инновационной образовательной и научной среды	- Оптимизация методов обучения, внедрение в учебный процесс современных образовательных технологий; - Привлечение передовых ученых-практиков страны и зарубежья для проведения семинаров по использованию инноваций в образовании.	- Состав ППС ОУ РМУ, использующий современные технологии при проведении занятий; - Повышение качества образовательного процесса.	2020-2023	Ректорат УМС, СКО, факультет, кафедры.	Ресурсы университета, международные программы, соглашения
	- Развитие использования средств ИКТ в управлении и организации учебного процесса - Обеспечение мультимедийными образовательными ресурсами учебных программ высшего профессионального образования; - Улучшение программно-методического обеспечения учебного процесса; - Информационное оснащение научно-образовательного процесса в соответствии с современными требованиями	- Соответствие современным стандартам, ориентированным на передовые технологии. - Повышение качества образовательного процесса;	2020-2023	Ректорат, СКО, факультеты, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ

Развитие кадрового потенциала университета	- Создание благоприятных условий для осуществления педагогической деятельности и профессионального роста ППС; - Участие ППС в международных программах, конференциях и семинарах; - Организация академической мобильности ППС и сотрудников университета в другие вузы страны и зарубежья, так и привлечение зарубежных партнеров для сотрудничества с ОУ РМУ.	- Высококвалифицированный состав ППС ОУ РМУ, отвечающий современным требованиям высшей школы; - Обмен опытом и внедрение нового в организацию учебного процесса ОУ РМУ; - Повышение академической репутации ОУ РМУ	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, УМС, факультет, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ, внешнее финансирование
	- Обеспечение регулярного повышения квалификации ППС; - Организация и проведение курсов повышения квалификации для ППС, АУП и УВС. - Организация рейтинга ППС	- Высококвалифицированный ППС и другие категории сотрудников ОУ РМУ, имеющие сертификаты и дипломы по повышению квалификации, использующие инновации в работе; - Повышение качества образовательного процесса;	2020-2023	Ректорат, СКО, структурные подразделения.	Ресурсы ОУ РМУ, внешнее финансирование
Развитие компетентностей ППС	- Проведение семинаров для ППС по использованию компетентностного подхода в обучении студентов; - Проведение открытых занятий ведущими ППС с применением компетентностного подхода; - Использование всеми преподавателями данных методик.	- Материалы по компетентностному подходу; - Повышение качества образовательного процесса; - Переход на новый уровень преподавания; - Подготовка выпускников, готовых к профессиональной деятельности.	2020-2023	Ректорат, СКО, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ
	Усиление кадрового обеспечения образовательного процесса.	Привлечение высококвалифицированных специалистов страны для работы в ОУ РМУ	2020-2023	Ректорат, деканат, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ
	Обеспечение гарантии качества преподавательского состава - разработка и внедрение механизмов и критериев оценки компетентности преподавателей.	- Анализ кадрового потенциала по образовательным программам, реализуемым в университете; - Наличие системы оценки эффективности профессиональной деятельности ППС	2021-2023	Ректорат, УМС, СКО.	Ресурсы ОУ РМУ

	Усиление практической направляющей оси обучения профессиональных программ.	Усиление взаимодействия с работодателями по вопросам практической составляющей образовательного процесса	2020-2023	Ректорат, УМС, факультет, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ
	- Совершенствование профессионально-ориентационной работы; - Налаживание деловых связей с работодателями, соответствующих направлений и профилей.	- Расширение базы практик студентов; - Повышение процента трудоустройства выпускников университета; - Обратная связь с работодателями.	2020-2023	Ректорат, СКО, факультеты, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ
Внедрение системы управления качеством образования	- Разработка и внедрение системы внутреннего контроля качества образования; - Совершенствование системы контроля знаний студентов. - Создание отдела качества образования	- Определение уровня качества реализации образовательной программы и разработка комплекса мероприятий по устранению недостатков. - Наличие системы контроля, отвечающей современным требованиям высшей школы. - Отдел качества	2020-2023	Ректорат, УМС, СКО, УЧ, факультеты, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ
	- Определение потребностей и ожиданий потребителей (работодателей, студентов и др. заинтересованных лиц); - Анализ потребностей рынка образовательных услуг (анкеты для студентов, выпускников и работодателей).	- Совершенствование образовательных программ; - Трудоустройство и конкурентоспособность выпускников;	2020-2023	Ректорат, УМС, СКО, факультеты, кафедры.	Ресурсы ОУ РМУ
Вовлечение персонала вуза в работу по качеству	- Проведение семинаров по СМК для сотрудников; - Анализ по вопросам удовлетворенности своей работой сотрудников и ППС университета (анкетирование ППС и сотрудников); - Разработка и реализация системы мотивации ППС и сотрудников к улучшению качества работы. - Участие в рейтингах программ, вузов	- Подготовка квалифицированных специалистов по качеству для всех подразделений вуза; - Аналитический отчет для принятия руководством вуза конкретных решений по улучшению условий работы сотрудников и ППС. Подготовка конкурсов: лучший учебник, лучшее учебное пособие, лучший преподав. года и др. - Наличие информации о ОУ РМУ в рейтинговых исследованиях.	2020-2023	Ректорат, СКО, структурные подразделения.	Ресурсы ОУ РМУ

	- Создание системы анализа востребованности образовательных программ и выпускников; - Мониторинг приема на I курс ОУ РМУ и трудоустройства выпускников; - Мониторинг трудоустройства выпускников; - Создание базы данных выпускников.	- Регулирование плана приема на I курс; - Анализ трудоустройства выпускников; - Обратная связь с выпускниками; - Анализ и изменение образовательных программ.	2020-2023	Ректорат Приемная комиссия, СКО, факультеты, кафедры, отдел карьеры.	Ресурсы ОУ РМУ
	- Проведение регулярной самооценки университета. - Аккредитация образовательных программ.	- Использование итогов самооценки для внесения корректировок в стратегический план развития университета - Анализ качества каждой образовательной программы на предмет ее соответствия ГОС ВПО.	2020-2023	Ректорат, УЧ, СКО, структурные подразделения.	Внутреннее финансирование
	Развитие академической мобильности обучающихся и ППС в региональном и международном пространстве.	- Количество договоров о сотрудничестве; - Количество студентов, принявших участие в программах мобильности.	2020-2023	Ректорат, УМС, структурные подразделения.	Внутреннее и внешнее финансирование
Развитие научной деятельности					
Повышение научного потенциала университета	- Проведение общетеоретических и прикладных научных исследований; - Увеличение объема финансирования НИР. Разработка приоритетных направлений развития науки, значимых для государства; - Развитие финансовой основы исследований и разработок за счет использования внебюджетных средств и инновационной деятельности.	- Повышение качественного состава ППС университета; - Повышение научного уровня проводимых в университете исследований; - Увеличение количества публикаций ППС университета в изданиях, с ненулевым Импакт фактором (РИНЦ, Web of Science, Scopus и т.п.)	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее и внешнее финансирование
	Обеспечение соответствия материальной базы учебного процесса и научных исследований современным требованиям;	Наличие инструментальных методик для проведения научных исследований;	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее и внешнее финансирование
	- Совершенствование системы стимулирования ППС к научно-исследовательской деятельности; - Обеспечение финансовой поддержки в выпуске авторефератов диссертаций.	Создание электронной научной библиотеки, расширение библиотечного фонда;			

	- Разработка приоритетных направлений науки, значимых для теории и практики медицины и совершенствования системы всех его уровней образования; - Оптимизация, интеграция тематики научных исследований кафедральной НИР, университета.	- Увеличение объема научных исследований - Реализация научно-исследовательских проектов по приоритетным направлениям науки и технологии.	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее и внешнее финансирование
Интеграция научных исследований и образовательного процесса:	- Развитие в университете системы междисциплинарных научных исследований, направленных на формирование среды для развития инновационных процессов; - Подготовка и публикация монографий, учебников, учебных пособий.	- Единство научного и образовательного процессов; - Статус ОУ РМУ.	2020-2023	Ректорат, УМС, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее финансирование
	- Развитие системы научно-исследовательской работы студентов как основы для выявления талантливой молодежи и ранней мотивации к научным исследованиям и работе в вузе; - Развитие креативности и критического мышления через участие студентов в национальных и международных научных конкурсах, и олимпиадах.	- Результаты конкурсов, смотров, грантов, проектов, программ; - Активизация работы студенческих научных кружков; - Количество и объем НИР, проектов, программ, выполняемых студентами, молодыми учеными;	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее финансирование
	Обеспечение и поддержание привлекательного имиджа и престижности образования в сфере медицины; формирование системы привлечения и удержания талантливой молодежи.	Создание высокого имиджа профессиональных научно-педагогических кадров в сфере медицины	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее финансирование
Повышение уровня конкурентоспособности и востребованности результатов НИР	- Участие в государственных заказных научно-исследовательских работах по линии МОиН КР. - Повышение эффективности деятельности научно-исследовательской работы ОУ РМУ; - Создание научных групп по отраслям медицины с целью научно-методического обеспечения процесса подготовки специалистов высокой квалификации.	Количество и объем НИР, проектов, программ, выполняемых ППС, студентами, аспирантами, молодыми учеными;	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внешнее и внутреннее финансирование

	- Организация и проведение ежегодных научно-практических конференций, симпозиумов с участием молодых ученых, ППС и студентов; - Участие ППС в Республиканских и Международных научно-практических конференциях и симпозиумах.	- Проведение не менее 2-х научных мероприятий в год; - Количество международных публикаций, количество публикаций с высоким Импакт-фактором. - Увеличение % участия ППС в научно-практических конференциях.	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, кафедры	Внутреннее финансирование
	Создание условий для прохождения зарубежных стажировок преподавателей, аспирантов и соискателей.	Сертификаты участников конференций, стажировок.	2020-2023	Ректорат, проректор по международным связям	Внутреннее финансирование
Улучшение научно-педагогических связей в Республике и за рубежом	- Создание совместных проектных НИР с ОУ РМУ; - Создание совместных проектов НИР с другими ВУЗами. - Кооперация и активное взаимодействие ОУ РМУ в совместных научных инновационных программах и проектах республиканского и международного масштаба в области высшего и среднего профессионального образования и в области медицины; - Развитие внутренней и внешней мобильности ППС и студентов.	- Обмен опытом; - Повышение профессионального уровня ППС; - Создание высокого имиджа профессиональных научно-педагогических кадров в сфере медицины	2020-2023	Ректорат, проректор по международным связям, проректор по научной работе, кафедры	Внешнее и внутреннее финансирование
Развитие информационной базы и связи с окружающей средой					
Развитие единого информационно-образовательного пространства университета	- Внедрение современных технологий и соответствующих механизмов их реализации, обеспечивающих информационную поддержку всех процессов ОУ РМУ; - Внедрение современных компьютерных технологий в учебный процесс, научно-исследовательскую деятельность и систему управления. - Разработка и внедрение AVN в учебный и производственный процесс университета; - Создание эффективной системы управления университетом, повышение оперативности и качества принятия управленческих решений на основе информатизации основных процессов, внедрения систем электронного документооборота и коммуникаций. Создание нормативно-правовой базы, регулирующей процессы разработки, внедрения и применения ИКТ во всех сферах деятельности университета	- Достижение высокого качества подготовки специалистов; - Повышение производительности труда профессорско-преподавательского состава, увеличение доли эффективной самостоятельной работы студентов; - Повышение эффективности учебной и научной деятельности и оперативности системы управления; - Функционирование информационной системы, отвечающей современным требованиям высшей школы, повышению оперативности системы управления	2020-2023	Ректорат, отдел информационных технологий, структурные подразделения университета	Внутреннее финансирование

	- Обеспечение работникам ОУ РМУ и студентам авторизованного доступа к внутренним и внешним информационным ресурсам; - Повышение уровня информационной культуры студентов, ППС, учебно-вспомогательного и административно-управленческого персонала; - Повышение квалификации работников университета в работе с информационными технологиями.	- Увеличение количества и качества электронных информационных ресурсов, расширение возможностей их аналитической обработки; - Сокращение объема бумажного документооборота за счет его перевода в электронный вид; - Свободный доступ к интернет ресурсам (Wi-Fi) на территории университета; - Повышение качества учебного процесса и его методического обеспечения.	2020-2023	Ректорат, ОИТ, структурные подразделения университета	Внутреннее финансирование
	- Развитие Web - технологий в информационной среде университета для позиционирования вуза в мировом информационном пространстве; - Совершенствование сайта университета, разработка, обновление и распространение информационных материалов о деятельности ОУ РМУ, рекламная деятельность.	- Престижность ОУ РМУ; - Доступность и объективность информации по всем видам деятельности ОУ РМУ.	2020-2023	Ректорат, ОИТ, структурные подразделения университета	Внутреннее финансирование
Международное сотрудничество					
Создание реальных предпосылок для интеграции университета в международное образовательное пространство	Расширение международных связей университета с вузами других стран, инициирование новых форм взаимодействия.	Наличие договоров о взаимном сотрудничестве.	2017-2022	Ректорат, Прор. по межд. деят., партнеры	Внутреннее и внешнее финансирование
	Участие в разработке соглашений, рабочих программ, проектов с международными и общественными партнерами, контроль за их выполнением.	Наличие соглашений, совместных программ, проектов.	2020-2023	Ректорат, Прор. по межд. деят., партнеры	Внутреннее и внешнее финансирование
	Содействие проведению на базе университета международных научно-практических конференций, симпозиумов, семинаров.	Количество проведенных мероприятий за учебный год, материалы конференций.	2020-2023	Ректорат, Прор. по межд. деят., проректор по научной работе	Внутреннее и внешнее финансирование
	- Развитие системы интернационализации образования и научной деятельности; - Подготовка кадров, соответствующих международным требованиям.	Реализация совместных образовательных программ с участием зарубежных партнеров.	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, Прор. по межд. деят., партнеры	Внутреннее и внешнее финансирование

	Направление за рубеж для прохождения обучения, стажировки и обмена опытом педагогических работников и обучающихся академии.	Количество прошедших обучение, стажировку и/или обмен опытом.	2020-2023	Ректорат, проректор по научной работе, Прор. по межд. деят., партнеры	Внутреннее и внешнее финансирование
	Внедрение практики приглашения ведущих зарубежных (международных) специалистов для чтения лекций, проведения консультаций, совместных научных исследований, оказания методической помощи в совершенствовании структуры и системы образования.	Количество приглашенных зарубежных преподавателей	2020-2023	Ректорат, Прор. по межд. деят., партнеры	Внутреннее и внешнее финансирование
Академическая мобильность	- Совместные проекты по международной кредитной мобильности; - Развитие инфраструктуры для реализации академической мобильности, организация оптимальных условий проживания иностранных граждан;	- Обмен студентами, ППС и сотрудниками; - Привлекательность ОУ РМУ.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, Прор. по межд. деят., Факультеты, Кафедры, Партнеры,	Внутреннее и внешнее финансирование
	- Повышение уровня компетенции в области иностранных языков преподавателей, студентов - Реализация программ дополнительного образования по иностранным языкам.	- Количество преподавателей, студентов и магистрантов, прошедших курс обучения иностранным языкам. - Повышение мобильности ППС и студентов	2020-2023	Ректорат, Прор. по межд. деят., Факультеты, кафедры, волонтеры	Внутреннее финансирование
Увеличение экспорта образовательных услуг	- Привлечение иностранных студентов на программы высшего образования; - Разработка новых образовательных программ специалитета, в соответствии с ГОС ВПО, международных требований; - Оперативное информационное обеспечение подразделений университета по действующим программам, проектам и заключаемым соглашениям.	- Количество иностранных студентов по уровням образования; - Количество реализуемых образовательных программ с учетом международных требований; - Количество информационных писем для подразделений; - Наличие базы проектов и соглашений.	2020-2023	Ректорат, УМО, Прор. по межд. деят., факультеты, кафедры, партнеры, международные программы	Внутреннее и внешнее финансирование
	- Совершенствование информационной и рекламной деятельности; - Обновление страницы ОУ РМУ на сайте и в других социальных сетях, обновление рекламных материалов на кыргызском, русском и иностранных языках.	- Престижность ОУ РМУ; - Анонсы, информационные и рекламные сообщения; - Регулярность и актуальность информации на сайте ОУ РМУ.	2020-2023	Ректорат, ОИТ, Структурные подразделения	Внутреннее финансирование
	Оформление стендов по Международному сотрудничеству, академической мобильности.	Информированность ППС и студентов по вопросам международной деятельности..	2020-2023	Прор. по межд. деят., факультеты	Внутреннее финансирование

	Оперативное оформление документов на пребывание иностранных обучающихся и специалистов.	Наличие базы данных иностранных обучающихся и специалистов	2020-2023	Прор. по межд. деят.	Внутреннее финансирование
Совершенствование системы управления академией					
Оптимизация системы управления вузом	Разработка мер по наиболее эффективному использованию созданной в университете инфраструктуры подготовки кадров.	Анализ эффективности системы управления, принятие управленческих решений.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, Прор. по науч. раб., структурные подразделения	Внутреннее финансирование
	Создание благоприятных условий для реализации интеллектуального потенциала ППС, молодых ученых в учебно-научном процессе.	Повышение качественного потенциала ППС университета.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, Прор. по науч. раб.	Внутреннее финансирование
	Привлечение к преподавательской деятельности высококвалифицированных специалистов, имеющих значительный опыт в научной, управленческой и практической деятельности.	Повышение качества учебного процесса.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, факультеты, кафедры	Внутреннее финансирование
	Подготовка кадров, а также создание системы постоянной поддержки квалификации на необходимом уровне и постоянного повышения квалификации кадров для работы в информационной среде, базирующейся на электронных образовательных, научных, документальных (в части управления) ресурсах и использовании соответствующих информационных систем.	Сертификаты повышения квалификации, семинаров тренингов.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, ОК. структурные подразделения, ОИТ	Внутреннее финансирование
	Разработка и совершенствование пакета локальных нормативных документов и системы контроля за их соблюдением.	Наличие полного пакета локальных документов, отвечающих требованиям высшей школы.	2020-2023	Ректорат, ОК. структурные подразделения,	Внутреннее финансирование
	Повышение ответственности факультетов и кафедр в проведении кадровой политики, в обеспечении и внедрении новых форм образовательной, научно-инновационной деятельности.	Обеспечение качественного пополнения ППС за счет кадровой политики	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, ОК. факультеты, кафедры	Внутреннее финансирование

Совершенствование воспитательной, социально-культурной и творческой деятельности ОУ РМУ					
Совершенствование взаимодействия обучающихся и педагогов в управлении университетом	- Разработка и внедрение программы по адаптации студентов-первокурсников; - Совершенствование деятельности молодежного комитета студентов; - Совершенствование работы кураторов студенческих академических групп; - Разработка и реализация программы социальной работы.	- Снижение процента отчислений студентов; - Повышение эффективности Воспитательной, творческой и социально-культурной деятельности.	2020-2023	Деканат, факультеты, кафедры, студенческий совет	Внутреннее финансирование,
	- Оказание студентам помощи в самовоспитании, самореализации, освоении широкого социального и профессионального опыта; - Создание в вузе условий для развития студенческих инициатив; - Систематическое изучение интересов, динамики ценностных ориентаций обучающихся как основы планирования воспитательной работы; совершенствование технологии планирования на уровне всех субъектов воспитательной деятельности (университета, факультета, курса, кафедры).	- Подготовка специалистов, обладающих высокими социально-личностными и общекультурными компетенциями; - Повышение роли студенчества в управлении академией и решении социальных проблем.	2020-2023	Деканат, факультеты, кафедры, студенческий совет	Внутреннее финансирование, спонсоры
	- Разработка и развитие раздела сайта ОУ РМУ - Создание программ, теле- и радио сюжетов по формированию позитивного имиджа ОУ РМУ.	Повышение имиджа ОУ РМУ.	2020-2023	Ректорат, ОИТ, Факультеты, кафедры, студенческий совет	Внутреннее финансирование, спонсоры
	Совершенствование деятельности Студенческого Совета ОУ РМУ.	Усиление взаимосвязи университета со студентами.	2020-2023	Деканат, факультеты, кафедры.	Внутреннее финансирование, спонсоры

Социо-культурное развитие обучающихся и их интеграция в гражданское общество.					
Совершенствование воспитательной, творческой и социо-культурной деятельности	Совершенствование программы воспитательной работы.	- Анализ интересов, проблем, предложений обучающихся, принятие соответствующих мер; - Повышение посещаемости и успеваемости студентов.	2020-2023	деканаты, факультеты, студенческий совет	Внутреннее финансирование
	- Организация круглых столов, дискуссионных площадок, встреч с политиками, руководителями и специалистами органов власти области и города, лидерами молодёжных организаций по актуальным вопросам жизни страны и региона; - Всемерная поддержка студенческих инициатив в области историко-патриотического, военно-исторического, историко-культурного, краеведческого, экологического движения, борьбы за здоровый образ жизни и др. - Привлечение студенческой молодежи к активному участию в культурно-массовых, общественных и праздничных мероприятиях различного масштаба; - Организация и проведение встречи с выдающимися деятелями медицины, культуры и искусства Кыргызской Республики; - Организация студенческих вечеров, конкурсов, смотров, фестивалей, КВН и др. - Укрепление межнациональных связей.	- Воспитание студентов в духе патриотизма, толерантности, интернационализма, уважения духовных и нравственных ценностей; - Воспитание у студентов высоких духовно-нравственных качеств и норм поведения; - Воспитание в студентах стремления к достижению поставленных целей; - Развитие творческой деятельности студенческой молодежи; - Развитие корпоративной культуры.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, факультеты, кафедры, студенческий совет	Внутреннее финансирование
	- Участие студентов в региональных фестивалях, онкурсах творчества; - Организация и проведение предметных олимпиад для студентов университета; - Участие представителей студенческого сообщества в предметных олимпиадах регионального и республиканского уровня;	- Количество участников творческих конкурсов, достижения; - Повышение интереса к профессиональным дисциплинам; - Сертификаты, участников олимпиад. дипломы	2020-2023	Ректорат, факультеты, Кафедры, студенческий совет	Внутреннее финансирование
	Совершенствование системы стимулирования студентов к успешной учебной, творческой, культурно-массовой деятельности	- Итоги ежегодных конкурсов: - лучшая учебная группа; - лучший студент года по творческим номинациям;	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, факультеты, кафедры, студенческий совет	Внутреннее и внешнее финансирование -

	• Проведение комплекса систематических профилактических мероприятий, направленных на предупреждение асоциального поведения обучающихся; • Проведение встреч с работниками правоохранительных органов с целью профилактики рэкета, вымогательства, «дедовщины» среди студентов; • Организация цикла лекций с медицинскими работниками по проблемам социально опасных и инфекционных заболеваний • Организация и проведение анкетирования студентов для выявления элементов коррупции, девиантного поведения.	• Преодоление девиантного поведения студентов; • Сохранение контингента студентов 1,2 курсов; • Выявление неформальных групп студентов, занимающихся вымогательством, рэкето и принятие необходимых мер; • Профилактика заболеваний, приобщение студентов к здоровому образу жизни; • Анализ результатов анкетирования, принятие мер;	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, факультеты, кафедры, студенческий совет	Внутреннее финансирование
Создание условий для организации быта и досуга студентов	• Реализация мероприятий по ремонту и благоустройству студенческих общежитий и прилегающих территорий; • Организация в общежитиях комнат и зон отдыха, комнат для учебных и творческих занятий. • Организация ежегодного конкурса на лучшее общежитие и лучшую комнату в общежитиях ОУ РМУ; • Привлечение студентов к участию в работах по благоустройству.	• Улучшение условий быта и тдыха студентов; • Итоги ежегодных конкурса «Лучшая комната»; • Повышение ответственности студентов, проживающих в общежитиях за сохранность имущества.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, АХЧ, студенческий совет	Внутреннее Финансирование -
Совершенствование социальной программы	• Разработка целевых программ по совершенствованию системы материального стимулирования работников с учетом потребностей обеспечения деятельности и развития университета в целом; • Развитие новых форм оплаты труда; • Формирование финансового механизма поддержки ведущих ученых, педагогов, имеющих большой опыт работы и активно работающих в области подготовки кадров высшей квалификации; • Совершенствование оплаты труда сотрудников • Создание системы морального и материального поощрения кураторов академических групп, преподавателей, организаторов воспитательной работы.	• Повышение качественного потенциала ППС; • Повышение производительности труда и качества обучения; • Повышение эффективности кураторской работы и воспитательной работы в общежитиях. • Результаты проведения конкурса «Лучший куратор факультета». «Лучший преподаватель года» и др.	2020-2023	Руководство, ОУ РМУ, факультеты, кафедры,	Внутреннее финансирование

Совершенствование материально-технической базы ОУ РМУ					
Развитие инфраструктуры университета и обеспечение ее функционирования и безопасности	- Обновление и модернизация материально технической базы в соответствии с требованием современных стандартов для осуществления научной, образовательной, лечебной и других видов деятельности университета содержание их в состоянии, отвечающим техническим, пожарным и гигиеническим требованиям; - Развитие инфраструктуры университета и обеспечение её функционирования и безопасности; - Обеспечение доступности пользования интернетом студентов, ППС и сотрудников университета.	- Повышение эффективности качества производимых работ по обслуживанию образовательного и лечебного процессов; - Ремонт и реконструкция учебно - лабораторных корпусов ОУ РМУ; - Модернизация учебно - лабораторных корпусов ОУ РМУ; - Оснащение учебных аудиторий аудио и мультимедийными техническими средствами.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, АХЧ, ОИТ	Внутреннее и внешнее финансирование
	Поэтапное внедрение элементов автоматизированного управления образовательным процессом ОУ РМУ.	Функционирование системы AVN.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, АХЧ, ОИТ, структурные подразделения	Внутреннее финансирование
	Формирование электронной библиотеки.	Увеличение библиотечного фонда современными учебными пособиями и учебниками, учебно-методической, и научной литературой, периодическими изданиями.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, АХЧ, ОИТ, библиотека	Внутреннее и внешнее финансирование
	Привлечение внебюджетных средств для развития материально-технической базы университета.	- Привлечением инвестиций для Совершенствования материально-технической базы университета; - Повышение эффективности использования финансовых средств ОУ РМУ.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, АХЧ, инвесторы	Внутреннее и внешнее финансирование,
	- Совершенствование хозяйственной деятельности университета; - Улучшение условий труда и отдыха ППС, студентов и сотрудников университета, а также условий быта студентов и сотрудников, проживающих в общежитиях.	- Привлечение к осуществлению хозяйственной деятельности высококвалифицированных рабочих; - Повышение производительности труда.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, АХЧ, инвесторы	Внутреннее и внешнее финансирование

Устойчивое экономическое развитие университета					
Совершенствование финансовой деятельности университета	- Разработка и внедрение новых образовательных программ на основе республиканских приоритетов. - Формирование баз данных имущества ОУ РМУ материально-технических и финансовых ресурсов вуза и разработка системы мониторинга и контроля их эксплуатации. - Достижение максимальной прозрачности планирования доходной и расходной части бюджета университета, активное участие Ученого совета в разработке проекта бюджета; - Повышение активности и ответственности структурных подразделений за формирование и расходование средств. - Совершенствования системы оплаты труда ППС университета и системы материального стимулирования.	- Увеличение финансирования на профессиональную подготовку высококвалифицированных конкурентноспособных кадров. - Расширение источников финансирования и объема средств по различным направлениям уставной деятельности университета. - Анализ финансовоэкономического состояния и возможных рисков в деятельности университета, рационализация расходования средств; - Оптимизация и сбалансированность трат. - Увеличение финансовых средств за счет расширения образовательных услуг. - Внедрение системы рейтинга ППС.	2020-2023	Руководство ОУ РМУ, УМО, УМС, факультеты, кафедры	Внутреннее и внешнее финансирование